

## Discours inauguration 2 juin 2008 (Jean Tirole)

Madame la Ministre, Monsieur le Président de Région, Monsieur le Maire, Mesdames/Messieurs les députés et sénateurs, Monsieur le Préfet, Monsieur le Recteur, Mesdames et Messieurs les Présidents d'Université, Présidents et Directeurs Généraux des partenaires de TSE, chers amis chercheurs et étudiants qui nous regardez en vidéo transmission dans les deux amphithéâtres à coté, Mesdames, Messieurs,

C'est avec beaucoup d'émotion que mes collègues et moi-même vous accueillons aujourd'hui dans nos locaux pour inaugurer la Fondation Jean-Jacques Laffont/Toulouse Sciences Economiques (TSE).

Vers 1980, un groupe de jeunes chercheurs soudés autour de Jean-Jacques Laffont décidèrent de réaliser leur rêve : faire de Toulouse un grand centre de recherche en économie. Depuis, l'équipe s'est étoffée, le pôle Toulousain s'est installé dans le peloton de tête de la recherche en économie en Europe, et l'esprit d'initiative et de travail collectif est toujours fort. Le projet TSE est la continuation de cette aventure collective.

Nous inaugurons ce matin une institution novatrice dans le paysage scientifique français, utilisant les dispositions offertes par le nouveau contexte universitaire. Elle crée un partenariat public-privé pérenne autour d'un projet géographiquement cohérent au sein de l'Université des Sciences Sociales, et aux objectifs scientifiques aisément identifiables et mesurables.

TSE est un projet ambitieux. Son objectif essentiel est d'installer de façon durable Toulouse parmi les meilleures universités mondiales en économie en encourageant les chercheurs à pousser leur recherche vers le plus haut niveau, en attirant de grands scientifiques à Toulouse, et en rendant le programme doctoral encore plus attractif. Le projet veut aussi placer Toulouse au cœur du débat et de l'expertise économique française et internationale, par la participation et la contribution au débat d'idées, la diffusion de la culture économique, et le transfert de savoir vers les entreprises et les administrations.

TSE a les moyens de ses ambitions:

- ✓ Tout d'abord et avant tout, des moyens humains : une équipe de chercheurs de haut niveau soudée autour d'une ambition commune.
- ✓ Des moyens financiers substantiels dont il sera question dans un instant.

- ✓ Un mode de gouvernance original, avec un Conseil d'Administration composé à parité de personnalités extérieures provenant des organismes publics et du monde économique. Cet équilibre dans la gouvernance reflète celui du financement, et permettra aux décideurs publics et aux partenaires du monde économique d'apporter conjointement une contribution active à la gestion de la fondation.
- ✓ Enfin, une gestion financière qui assure la pérennité et l'indépendance de la Fondation. Pour cela, nous avons fait le choix de constituer un capital, dont nous engageons à ne consommer que les produits financiers.

Ce qui m'a fait le plus chaud au cœur, ce sont tous ces témoignages d'amitié, cette mobilisation extraordinaire autour du projet TSE. Au nom de tous mes collègues Toulousains, je voudrais remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui ont œuvré à l'élaboration de TSE :

- Partenaires du monde économique, qui font aujourd'hui un effort considérable pour promouvoir la recherche de haut-niveau. Les décideurs du monde économique ici présents nous ont patiemment écouté et ont mûri le projet avec nous ; leur engagement citoyen, leur expérience de gestion, leur exigence d'ambition collective, et leur ferme volonté de respecter une indépendance totale dans l'enseignement et la recherche, sont autant d'apports cruciaux à notre projet.
- Les organismes fondateurs de TSE, le CNRS, l'EHESS, l'INRA et l'Université Toulouse 1, nous ont soutenus depuis le début. Ils ont eu le courage d'associer les partenaires privés à la gouvernance, et ont ainsi permis à TSE de prendre une toute autre ampleur. Leur présence à nos côtés et leur soutien en capital humain nous seront absolument indispensables à l'avenir.
- Les décideurs publics, à Paris comme à Toulouse, eux aussi nous ont patiemment écouté et nous constamment encouragé dans notre démarche. En particulier nous sommes très honorés, madame la Ministre, de votre présence malgré un agenda qui, je le sais, rendait cette présence difficile. Elle témoigne de l'intérêt profond que vous portez à notre projet.
- Je voudrais aussi remercier les nombreux amis économistes du monde entier qui ont accepté sans hésitation de participer au Conseil d'Administration et au Conseil Scientifique ou de venir fêter avec nous cette inauguration.

Si malheureusement je ne peux remercier nommément tous ceux qui se sont mobilisés autour du projet TSE, je ne peux pas ne pas mentionner quelques personnes pour leur engagement continu, leur disponibilité et leur gentillesse:

- En premier lieu : Michel Pébereau, président de BNP PARIBAS et président du club des partenaires. Il a, dès le début, souscrit au projet avec enthousiasme, et, malgré un agenda

évidemment très chargé, y a consacré beaucoup de temps; c'est à la fois un grand honneur et une chance remarquable de l'avoir à nos côtés. Je l'en remercie très chaleureusement.

- Jacques Delpla, vieil ami des économistes Toulousains devenu notre coordinateur de la levée de fonds, qui nous a prodigué des conseils décisifs et a mis son talent, son temps et son énergie à notre disposition avec un dévouement qui nous touche;
- Bernard Belloc, qui a accepté en Février 2007 de prendre la présidence du conseil d'administration. Bien au delà du symbole (Bernard ayant été un compagnon de route de Jean-Jacques Laffont), Bernard nous a apporté son expérience, son enthousiasme et sa vision de l'université française.
- Christian Gollier, directeur adjoint, qui malgré le manque de sommeil depuis deux ans, a constamment apporté efficacité, confiance et bonne humeur; et à travers lui je remercie toute l'équipe dirigeante de TSE et tous les chercheurs et le staff de TSE. Car la construction de TSE est vraiment une œuvre collective.

Aujourd'hui les partenaires de TSE, l'Etat, les organismes fondateurs, les collectivités nous apportent moyens, soutien et espoir. A nous, membres de TSE, de répondre à cette confiance et d'atteindre les objectifs qui sont attendus de nous, et par là de nous montrer dignes de l'héritage légué par Jean-Jacques Laffont. Le chemin sera long, le plus dur reste à faire, mais j'ai confiance que notre équipe saura, comme elle le fait depuis trente ans, bâtir dans la durée.

A vous tous, qui nous permettez de concrétiser notre rêve, un GRAND merci !